- Prot. n. 0087211 del 29/10/2026 - [UOR: SI000110 - Classif. VII/14]

All.1

Programma di massima

FORMAZIONE-INTERVENTO SU "CONTROLLO DI GESTIONE"

Finalità. Il corso è finalizzato all'avvio di un primo sistema di controllo di gestione, attraverso l'analisi e l'imputazione dei costi diretti e indiretti alle attività delle strutture decentrate, al fine di fornire prime indicazioni sulla loro efficacia ed efficienza e supportare una più puntuale definizione del Budget triennale 2027-2029. Il percorso porrà inoltre le basi per il successivo sviluppo del controllo direzionale e strategico dell'Ateneo.

1. Il sistema di contabilità analitica quale strumento a supporto del controllo di gestione.
Modalità di estrazione delle informazioni quantitative strutturate sui costi delle attività, dei processi, dei servizi erogati e degli oggetti di costo definiti.

2. Integrazione del sistema di contabilità analitica con gli altri strumenti di programmazione e controllo dell'Ateneo, quali il Bilancio Unico di Previsione, il Piano Strategico e il Piano Integrato di Attività e Organizzazione, etc.

3. Modello dell'Activity Based Costing (ABC).
Determinazione dei costi delle attività necessarie per la loro realizzazione attraverso:

- o individuazione delle attività rilevanti;
- o attribuzione dei costi totali (diretti e indiretti, inclusi i costi del personale mediante metodologie di rilevazione dell'impegno) alle attività individuate;
- o rilevazione dei costi unitari delle attività, calcolati come rapporto tra il costo totale dell'attività e il volume dei relativi driver.
- o allocazione dei costi delle attività agli oggetti di costo tramite l'utilizzo di specifici cost driver che ne esprimono il consumo di risorse.

4. Modalità operative per definizione dettagliata dei cost driver, degli oggetti di costo, delle voci di Contabilità Analitica (COAN), e delle metodologie di calcolo specifiche.

5. Processo di rilevazione e attribuzione dei costi
Fasi principali:

- o ricognizione e mappatura delle attività, distinguendo tra quelle che forniscono supporto specifico agli ambiti di missione e quelle che forniscono supporto generale;

- o rilevazione dei costi delle attività: i costi sono imputati alle attività attraverso l'analisi delle risorse da esse assorbite, utilizzando appropriate basi di imputazione, inclusa la rilevazione dell'impegno del personale e specifiche voci COAN;

- o classificazione e attribuzione dei costi diretti: costi diretti attribuiti immediatamente agli oggetti di costo o alle attività che li hanno generati, sulla base delle rilevazioni contabili;

- o allocazione dei costi delle attività agli oggetti di costo: I costi delle attività, al netto dei costi diretti, sono allocati agli oggetti di costo tramite l'utilizzo di cost driver specifici che misurano l'effettivo utilizzo delle attività da parte degli oggetti stessi;

- o calcolo del costo pieno.

Per l'allocazione dei costi indiretti agli obiettivi (strategici, operativi, esecutivi), si valuterà una metodologia che include l'utilizzo del budget ad essi assegnato e utilizzato (costo diretto) come cost driver.