

ALL. A



Università degli Studi "G. d'Annunzio"
CHIETI-PESCARA

SCHEDA INFORMATIVA

MASTER UNIVERSITARIO ANNUALE DI I LIVELLO IN "AI TRANSFORMATION AND STRATEGIC MANAGEMENT" – A.A. 2025/2026

Decreto Rettorale istitutivo	n. 1370/2025 – prot. n. 78210 del 06.10.2025
------------------------------	--

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA DEL CORSO

Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi "G. d'Annunzio" di Chieti – Pescara
– Viale Pindaro n. 42 – 65127 Pescara.

Orari di ricevimento: Mercoledì, ore 18:00 – 19:00

Telefono: 085-4537608 – e-mail: stefano.za@unich.it.

SEDE DELLE ATTIVITA' DIDATTICHE

Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi "G. d'Annunzio" di Chieti – Pescara
– Viale Pindaro n. 42 – 65127 Pescara.

ALTRE UNIVERSITÀ O ENTI ESTERNI CONVENZIONATI

Ente	Contributo apportato
ITHUM SRL Via Cristoforo Colombo, 149 00147 Roma	- Collaborazione nella definizione del piano studio; - attività didattica; - rilascio della certificazione Auditor / Lead Auditor ISO/IEC 42001: 2023; - Promozione del Master attraverso i propri canali di comunicazione

CONSIGLIO DI CORSO

Docente	Struttura di appartenenza	Ruolo	SSD
Prof. Stefano Za (Coordinatore)	Dipartimento di Economia Aziendale	PA	ECON-08/A
Prof.ssa Federica Ceci (componente)	Dipartimento di Economia Aziendale	PO	ECON-08/A
Prof.ssa Daniela Di Berardino (componente)	Dipartimento di Economia Aziendale	PA	ECON-06/A
Prof.ssa Agnese Rapposelli (componente)	Dipartimento di Economia	PA	STAT-02/A
Prof. Ciro Esposito (componente)	Dipartimento di Economia Aziendale	RTDB	GIUR-02/A
Prof.ssa Alessandra Lazazzara (componente)	Università degli Studi di Milano	PA	ECON-08/A

DURATA DEL CORSO

Il Master è di durata **annuale** per un carico didattico complessivo di 1500 ore pari a n. 60 CFU.

Il corso è articolato n. 3 settimane/mese – per 2 giorni/settimana.

LINGUA UFFICIALE DEL MASTER

Il Master è tenuto in lingua italiana.

NUMERO POSTI ORDINARI E MODALITA' DI AMMISSIONE

Il numero minimo e massimo degli iscritti è programmato rispettivamente in 15 e 40 unità.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sia superiore a quello massimo previsto l'ammissione al Corso avverrà, fino a copertura dei posti disponibili, in base all'ordine cronologico di ricevimento delle domande.

Gli eventuali posti resisi vacanti a seguito di rinuncia o decadenza dei vincitori, saranno ricoperti mediante scorrimento dell'elenco degli ammessi, fino ad esaurimento dei posti disponibili.

CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE ORDINARI

Il contributo di iscrizione al Corso è fissato in € 5.000,00 pro capite al netto dell'imposta di bollo assolta in modo virtuale, pagabile in due rate secondo le seguenti scadenze:

- la prima rata pari ad € 2.566,00, comprensiva dell'imposta di bollo assolta in modo virtuale, entro e non oltre il termine di immatricolazione;
- la seconda rata pari ad € 2.500,00, entro e non oltre il **30.06.2026**.

Il ritardato pagamento comporterà l'applicazione di un'indennità di mora pari a:

- € 25,00 in caso di pagamento entro 7 (sette) giorni dalla data di scadenza;
- € 50,00 in caso di pagamento effettuato oltre 7 (sette) giorni dalla data di scadenza.

RISERVA DI POSTI IN SOVRANNUMERO E MODALITÀ DI AMMISSIONE

Potranno aggiungersi in sovrannumero, fino a un massimo di 30 unità, gli studenti che hanno conseguito presso l'Università degli studi G. d'Annunzio di Chieti-Pescara uno dei seguenti titoli:

- una Laurea I Livello ai sensi del D.M. 270/2004 (senza limitazioni a specifiche classi di laurea) oppure un Master di I o II livello.

CONTRIBUTO DI ISCRIZIONE SOVRANNUMERARI

Il contributo di iscrizione al Corso per i sovrannumerari è fissato in € 4.500,00 pro capite, al netto dell'imposta di bollo assolta in modo virtuale, pagabile in due rate di pari importo secondo le seguenti scadenze:

- la prima rata pari ad € 2.266,00, comprensiva dell'imposta di bollo assolta in modo virtuale, entro e non oltre il termine di immatricolazione;
- la seconda rata pari ad € 2.250,00, entro e non oltre il **30.06.2026**.

Il ritardato pagamento comporterà l'applicazione di un'indennità di mora pari a:

- € 25,00 in caso di pagamento entro 7 (sette) giorni dalla data di scadenza;
- € 50,00 in caso di pagamento effettuato oltre 7 (sette) giorni dalla data di scadenza.

Qualora non si raggiunga il numero minimo previsto pari a 15 corsisti ordinari, il Corso potrà essere attivato purché il numero di iscritti in sovrannumero garantisca la sostenibilità economica del Corso come previsto e riportato nel piano finanziario preventivo.

Nel caso in cui il numero di aspiranti sovrannumerari sia superiore a quello massimo previsto l'ammissione al Corso avverrà fino a copertura dei posti disponibili in base all'ordine cronologico di ricevimento delle domande.

Gli eventuali posti resisi vacanti a seguito di rinuncia o decadenza degli ammessi, saranno ricoperti mediante scorrimento della graduatoria, fino ad esaurimento dei posti disponibili.

FINALITA' E OBIETTIVI FORMATIVI

Il Master si propone di formare figure professionali capaci di comprendere, governare e orientare i processi di trasformazione strategica alimentati dall'intelligenza artificiale, con una prospettiva interdisciplinare che integra tecnologia, management, etica e impatto sociale.

In particolare, i partecipanti acquisiranno:

- Competenze tecniche sui fondamenti dell'AI e del machine learning, con focus su modelli generativi, piattaforme AI per il business, soluzioni RAG e visualizzazione dei dati.
- Capacità strategiche e manageriali per integrare l'AI in pratiche di leadership, marketing, HRM, innovazione e project management.
- Conoscenze normative ed etiche relative alla governance dei dati, alla regolazione europea (AI Act), alla privacy, alla sostenibilità e alle implicazioni sociali dell'adozione di algoritmi.
- Visione critica e sistemica sul ruolo dell'AI nei servizi pubblici, nella sanità, nell'istruzione e nella società, sviluppando sensibilità verso temi come fiducia, discriminazione algoritmica, giustizia sociale e creatività.

Inoltre, con l'inclusione dell'esame di certificazione "Auditor / Lead Auditor ISO/IEC 42001: 2023 (standard internazionale per i sistemi di gestione dell'intelligenza artificiale) il master fornisce:

- Conoscenze e competenze specialistiche sui requisiti e le linee guida dello standard ISO/IEC 42001:2023, il primo standard internazionale per i sistemi di gestione dell'AI.
- Formazione certificata per assumere il ruolo di Auditor o Lead Auditor in organizzazioni che intendono valutare, implementare o migliorare un AI Management System conforme agli standard ISO.
- Capacità di audit e valutazione dei rischi legati all'uso dell'intelligenza artificiale in ambito organizzativo e regolatorio.

Il master prepara professionisti capaci di operare come leader dell'innovazione, manager della trasformazione digitale e facilitatori dell'adozione responsabile dell'AI in vari contesti pubblici e privati.

Tra i principali sbocchi professionali:

- AI Transformation Manager – guida la transizione digitale attraverso l'adozione di tecnologie AI.
- Innovation & Strategy Consultant – integra AI e data-driven decision making nella pianificazione strategica.
- AI Project Manager – supervisiona lo sviluppo e l'implementazione di soluzioni basate su AI.
- Ethical AI Advisor / Compliance Officer – valuta impatti normativi, etici e di sostenibilità delle tecnologie AI.
- AI Business Analyst / Data Strategist – analizza dati e propone soluzioni per migliorare processi decisionali e operativi.
- AI in HR Specialist – applica l'AI per l'ottimizzazione dei processi di gestione del personale.
- Public Sector AI Consultant – progetta e supporta l'adozione dell'AI nei servizi pubblici, sanitari e formativi.
- Digital Policy & Trust Officer – si occupa di trasparenza, bias algoritmici e percezione sociale dell'AI.

Inoltre, con l'inclusione dell'esame di certificazione "Auditor / Lead Auditor ISO/IEC 42001: 2023 (standard internazionale per i sistemi di gestione dell'intelligenza artificiale) il master, in aggiunta ai ruoli già elencati, contribuisce alla formazione delle seguenti figure professionali:

ALL. A

- Lead Auditor ISO/IEC 42001:2023 – esperto nella gestione, valutazione e certificazione di sistemi di gestione aziendali secondo lo standard ISO per l'Intelligenza Artificiale.
- AI Governance & Risk Manager – specialista nella definizione di policy, audit e risk assessment per sistemi di intelligenza artificiale.
- AI Compliance Officer – garante dell'allineamento tra pratiche aziendali, standard internazionali e regolamenti sull'uso responsabile dell'AI.

DESTINATARI DEL CORSO E REQUISITI DI AMMISSIONE

Il Master è rivolto a chi abbia conseguito una laurea di I livello ai sensi del D.M. 270/2004, senza limitazioni a specifiche classi di laurea, titolo equipollente e/o equiparabile.

Le/i candidate/i in possesso di un titolo di studio conseguito all'estero potranno iscriversi al Corso purché in regola con le vigenti prescrizioni ministeriali in materia di procedure per l'ingresso, il soggiorno, l'immatricolazione degli studenti internazionali e il relativo riconoscimento dei titoli, per i corsi della formazione superiore in Italia.

Le/i candidate/i straniere/i residenti all'estero dovranno accedere al portale UNIVERSITY <https://www.university.it> e compilare la "domanda di preiscrizione" online entro e non oltre la data indicata nel bando di ammissione.

Definitiva valutazione in ordine alla idoneità dei titoli stranieri ai soli fini dell'iscrizione al Corso è comunque rimessa al Consiglio di Corso.

LAUREANDE/I

Sono ammessi a partecipare al Master le/i laureande/i, dell'Università degli Studi "G. d'Annunzio di Chieti-Pescara, della sessione autunnale (*entro il 30 novembre 2025*) A.A. 2024/2025 nelle classi di laurea che danno accesso al Corso a condizione che il titolo accademico richiesto risulti conseguito entro il termine indicato nel Bando.

Le/i laureande/i vengono ammesse/i con riserva previa domanda di ammissione online da effettuarsi con le modalità indicate sul bando. In caso di mancato conseguimento del titolo accademico, tali candidati decadranno dal diritto all'immatricolazione.

STRUTTURA E CONTENUTI DEL PERCORSO FORMATIVO

Il Master è articolato in attività didattica frontale, esercitazioni pratiche, attività seminariali, attività di studio individuale e attività pratica di tirocinio.

L'attività pratica di tirocinio si svolgerà presso le aziende che stipuleranno apposita convenzione per lo svolgimento delle attività previste.

La partecipazione da parte degli iscritti alle varie attività formative è obbligatoria. Sono consentite assenze giustificate per il 30% del monte ore complessivamente previsto.

Il periodo di formazione non può essere sospeso.

Non sono ammessi trasferimenti in Master analoghi presso altre sedi universitarie.

Gli insegnamenti sono così organizzati:

Tabella attività formative

Insegnamento	SSD	Ore didattica in presenza	Ore esercitazioni	Ore seminari	Ore studio individuale	Ore totali	N. CFU
1. Fundamentals of AI and Machine Learning	IINF-05/A (ex ING-INF/05)	12	0	0	38	50	2
2. Large language model and Generative AI	IINF-05/A (ex ING-INF/05)	12	0	0	38	50	2
3. AI Tools and Platforms for	IINF-05/A	12	0	0	38	50	2

ALL. A

Business	(ex ING-INF/05)						
4. Customized solutions for Scalable and Trustworthy AI	IINF-05/A (ex ING-INF/05)	12	0	0	38	50	2
5. Data Literacy and Visualization Fundamentals	STAT-02/A (ex SECS-S/03)	24	0	0	76	100	4
6. AI and Digital transformation	ECON-08/A (ex SECS-P/10)	12	0	25	38	75	3
7. AI and Business Planning	ECON-06/A (ex SECS-P/07)	12	0	0	38	50	2
8. AI in HRM practices	ECON-08/A (ex SECS-P/10)	12	0	0	38	50	2
9. AI and Leadership	ECON-08/A (ex SECS-P/10)	12	0	0	38	50	2
10. AI-enabled innovation	ECON-08/A (ex SECS-P/10)	12	0	0	38	50	2
11. AI and Strategy	ECON-06/A (ex SECS-P/07)	12	0	0	38	50	2
12. Data analysis and decision making	STAT-02/A (ex SECS-S/03)	12	0	0	38	50	2
13. Project Management for AI-based solutions	ECON-08/A (ex SECS-P/10)	12	75	0	38	125	5
14. AI Regulation, AI Act and GDPR	GIUR-02/A (ex IUS/04)	12	0	0	38	50	2
15. Data Governance, Privacy, Algorithmic Responsibility, and Deregulation	GIUR-02/A (ex IUS/04)	12	0	0	38	50	2
16. AI Risks and Copyright	GIUR-02/A (ex IUS/04)	12	0	0	38	50	2
17. Modulo Tecniche di Audit ISO	ECON-08/A (ex SECS-P/10)	12	0	0	38	50	2
18. Modulo Norma ISO/IEC 42001 – Intelligenza Artificiale	ECON-08/A (ex SECS-P/10)	12	0	0	38	50	2
19. Modulo applicazione Audit alla specifica norma ISO	ECON-08/A (ex SECS-P/10)	12	4	0	34	50	2
20. AI and sustainability reporting	ECON-06/A (ex SECS-P/07)	12	0	0	38	50	2
21. Algorithmic Bias, Discrimination, ethics and social Justice	ECON-08/A (ex SECS-P/10)	6	0	0	19	25	1
22. AI in Public Services	ECON-06/A (ex SECS-P/07)	12	0	0	38	50	2
23. Creativity and Critical Thinking	GSPS-05/A (ex SPS/07)	6	0	0	19	25	1
Totale ore parziale		276	79	25	870	1250	50
Tirocinio/Stage						175	7
Prova Finale						75	3
Totale						1500	60

MODALITÀ DI ORGANIZZAZIONE E SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ DIDATTICHE

Il Master è tenuto in lingua italiana, le attività didattiche si svolgeranno in presenza.

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELLE PROVE INTERMEDIE E DELLA PROVA FINALE

La verifica dei risultati dell'attività formativa avviene attraverso verifiche del profitto in itinere consistenti in un project work valutate con giudizio di idoneità.

Al termine del Master è prevista una prova finale, consistente nella presentazione e discussione di un elaborato, tesi di master, a cura del candidato, nell'ambito delle discipline del corso. Il titolo della tesi di master andrà preventivamente concordato con il docente che fungerà da relatore.

La prova finale è svolta in presenza e dà luogo ad un giudizio di idoneità.

FORME DI TUTELA DEL DIRITTO ALLO STUDIO

E' previsto n. 1 posto in sovrannumero con esonero totale dal contributo di iscrizione per corsisti con disabilità/riconoscimento di handicap ai sensi dell'art. 3, comma 1, della Legge 5 febbraio 1992, n. 104, o con un'invalidità pari o superiore al 66%. Resta dovuta l'imposta di bollo.

RILASCIO DEL TITOLO

A conclusione del Master, agli iscritti in situazione di regolarità contributiva, abbiano adempiuto agli obblighi didattico-amministrativi e alla frequenza prevista e che abbiano superato le prove intermedie e la prova finale, sarà rilasciato il **Diploma di Master Universitario di durata annuale di I Livello in AI TRANSFORMATION AND STRATEGIC MANAGEMENT**.

La data di svolgimento della prova finale è assunta quale data di conseguimento del titolo.

RILASCIO DI SPECIFICA CERTIFICAZIONE SULLA QUALIFICAZIONE DELLE COMPETENZE

Nell'ambito del master vi sarà la possibilità di acquisire la certificazione per la qualifica professionale di Auditor/Lead Auditor sui Sistemi di Gestione per l'Intelligenza Artificiale secondo la norma ISO/IEC 42001:2023, previo superamento di un esame con l'Ente Convenzionato (ITHUM SRL).

L'ITHUM srl per i corsisti che non supereranno o risulteranno assenti all'esame si impegna a proporre una nuova seduta d'esame ai fini del rilascio della certificazione in riferimento, previo pagamento diretto alla stessa di un contributo pari ad € 200,00 più IVA che sarà a carico del corsista.

ADEMPIMENTI PER LA PUBBLICAZIONE E LA DIFFUSIONE DELLE INFORMAZIONI RIGUARDANTI LE ATTIVITÀ

Sarà attivato un link collegato al sito internet del dipartimento di economia aziendale (<https://dea.unich.it/>) contenente le informazioni generali relative al master, il calendario delle lezioni, eventuali avvisi utili.